



**FINANCIAL
SOLUTIONS**

**Stichting Woongroep Bussum
T.a.v. het Bestuur
Fahrenheitlaan 8
1222 LN HILVERSUM**

XY Financial Solutions B.V.
Yin Yang Office
Euclideslaan 1
3584 BL, Utrecht

KVK Nummer: 32159293
BTW Nummer: NL821293114B01
IBAN: NL83BUNQ2206917157

Jaarrekening 2021



Stichting Woongroep Bussum
T.a.v. het Bestuur
Fahrenheitlaan 8
1222 LN HILVERSUM

Jaarrekening 2021

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2 Algemeen	5
1.3 Resultaatvergelijking	6
1.4 Meerjarenoverzicht	8
1.5 Financiële positie	9
1.6 Fiscale positie	10
2. Bestuursverslag	
2.1 Bestuursverslag	11
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2021	14
3.2 Winst- en verliesrekening over 2021	16
3.3 Kasstroomoverzicht over 2021	17
3.4 Toelichting op de jaarrekening	18
3.5 Toelichting op de balans	21
3.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening	23

1. ACCOUNTANTSRAPPORT



FINANCIAL
SOLUTIONS

Stichting Woongroep Bussum
T.a.v. het Bestuur
Fahrenheitlaan 8
1222 LN HILVERSUM

XY Financial Solutions B.V.
Yin Yang Office
Euclideslaan 1
3584 BL, Utrecht

KVK Nummer: 32159293
BTW Nummer: NL821293114B01
IBAN: NL83BUNQ2206917157

Referentie: SWB
Betreft: jaarrekening 2021

Utrecht, 30 november 2022

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2021 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2021, de winst- en verliesrekening over 2021 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2021 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Woongroep Bussum te Gooise Meren samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de vennootschap

Werkzaamheden

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de vennootschap verstrekte gegevens geëvalueerd.

Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
XY Financial Solutions B.V.

J de Waal MSc

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 18 maart 2015 werd de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Stichting Woongroep Bussum per genoemde datum opgericht.

De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 62911120.

Onderneming

Stichting Woongroep Bussum is gestart per met als rechtsvorm De onderneming is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 62911120.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting Woongroep Bussum wordt in artikel van de statuten als volgt omschreven

Het beheren en in standhouden van één of meer woonvoorzieningen voor mensen met een beperking en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord

Verwezenlijking doel

- a. Het begeleiden van de bewoners van de woonvoorziening;
- b. Het collectief inkopen van de zorg en dienstverlening voor de bewoners;
- c. Het voeren van overleg en sluiten van contracten met de vastgoedeigenaar;
- d. Het voeren van overleg en sluiten van contracten en overleggen met de ouders en verzorgers (niet zijnde betaalde zorgverleners van de gecontracteerde zorginstelling en wettelijke vertegenwoordigers van de bewoners);
- e. Het informeren van belangstellenden voor vrijkomende appartementen in de woonvoorziening;
- f. Het bevorderen van een qua zorgprofiel evenwichtig samengestelde bewonersgroep;
- g. Het verwerven en beheren van de nodige financiële middelen.

Bestuur

Het bestuur bestaat uit 5 bestuursleden en wordt gevoerd door:

Mevrouw B E M Gielen, voorzitter;

Mevrouw N J C van Tilburg, penningmeester

Mevrouw P. van Dijk, secretaris.

Mevrouw A W C Blaas - Even, Algemeen bestuurslid

Mevrouw M C M Vries, Algemeen bestuurslid

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2021		2020	
	€	%	€	%
Netto-omzet	182.054	100,0%	240.774	100,0%
Inkoopwaarde van de omzet	-95.913	-52,7%	-90.748	-37,7%
Bruto bedrijfsresultaat	277.967	152,7%	331.522	137,7%
Afschrijvingen materiële vaste activa	6.590	3,6%	-	0,0%
Huisvestingskosten	188.586	103,6%	167.412	69,5%
Autokosten	8.367	4,6%	6.031	2,5%
Kantoorkosten	16.053	8,8%	17.338	7,2%
Algemene kosten	9.437	5,2%	14.808	6,2%
Som der kosten	229.033	125,8%	205.589	85,4%
Bedrijfsresultaat	48.934	26,9%	125.933	52,3%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-452	-0,3%	-223	-0,1%
Som der financiële baten en lasten	-452	-0,3%	-223	-0,1%
Resultaat	48.482	26,6%	125.710	52,2%

1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2021 is ten opzichte van 2020 gedaald met € 77.228. De ontwikkeling van het resultaat 2021 ten opzichte van 2020 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Daling van:</i>		
Inkoopwaarde van de omzet	5.165	
Kantoorkosten	1.285	
Algemene kosten	5.371	
	<hr/>	11.821
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Daling van:</i>		
Omzet	58.720	
<i>Stijging van:</i>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	6.590	
Huisvestingskosten	21.174	
Autokosten	2.336	
Rentelasten en soortgelijke kosten	229	
	<hr/>	89.049
Daling resultaat		<hr/> <hr/> <u>77.228</u>

1.4 Meerjarenoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2021	2020	2019
	€	€	€
Netto-omzet	182.054	240.774	188.925
Inkoopwaarde van de omzet	-95.913	-90.748	-88.730
Bruto bedrijfsresultaat	<u>277.967</u>	<u>331.522</u>	<u>277.655</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa	6.590	-	5.701
Huisvestingskosten	188.586	167.412	147.391
Autokosten	8.367	6.031	357
Kantoorkosten	16.053	17.338	17.513
Algemene kosten	9.437	14.808	9.222
Som der kosten	<u>229.033</u>	<u>205.589</u>	<u>180.184</u>
Bedrijfsresultaat	<u>48.934</u>	<u>125.933</u>	<u>97.471</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	-	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	-452	-223	-242
Som der financiële baten en lasten	<u>-452</u>	<u>-223</u>	<u>-242</u>
Resultaat	<u><u>48.482</u></u>	<u><u>125.710</u></u>	<u><u>97.229</u></u>

1.5 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	48.338		106.586	
Liquide middelen	234.071		170.861	
Totaal vlottende activa		282.409		277.447
Af: kortlopende schulden		15.803		16.975
Werkkapitaal		266.606		260.472
Vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	42.348		-	
		42.348		-
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		308.954		260.472
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		308.954		260.472
		308.954		260.472

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2021 ten opzichte van 31 december 2020 gestegen met € 6.134.

1.6 Fiscale positie

De stichting heeft geen winstdoelstelling en geen winststreven, in principe worden er kosten voor het gemeenschappelijk belang gemaakt die vervolgens in een bepaalde verhouding over de deelnemers worden omgeslagen, zodat er geen positief of negatief resultaat zal worden behaald.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
XY Financial Solutions B.V.

J de Waal MSc

2.1 Bestuursverslag

Algemeen

De stichting Woongroep Bussum heeft ten doel het opzetten en in stand houden van een kleinschalige woonvorm met 24 uur zorg/begeleiding ten behoeve van 22 jongvolwassenen met een matige/licht verstandelijke beperking. Een veilige plek met een inspirerend klimaat waarin ruim aandacht is voor individualiteit, verantwoordelijkheid en persoonlijke ontwikkeling.

Zorg

Er wordt 24 uur zorg en begeleiding verleend. Hiervoor heeft de stichting een overeenkomst met zorgaanbieder Amerpoort.

Huisvesting

De stichting huurt het pand van Westerveld Properties II bv.

De stichting gebouw B aan de Olmenlaan 14A1 t/m 14C7, 1404 DG Bussum. De stichting Woongroep Bussum huurt 23 appartementen en 3 ruimtes voor gezamenlijk gebruik.

Bestuursactiviteiten in 2020

- Het bestuur heeft 1 keer per maand vergaderd.
- Diverse vergaderingen in subgroepen; zorgcommissie, sponsorcommissie.
- Regelmatig overleg gevoerd met Remans Vastgoed Beheer., beheerder van het pand aan de Olmenlaan.
- Kwartaal overleg met Maaïke Fennema, vertegenwoordiger Amerpoort en Dolf van Maarseveen, financieel verantwoordelijk voor het zorgbudget van de bewoners van Woongroep Bussum bij Amerpoort.
- 31 mei en 29 nov. netwerkbijeenkomst Amerpoort
- 25 mrt en 30 sept.; ouderbijeenkomsten

Financieel

De penningmeester heeft de balans over 2020 opgemaakt en de staat van baten en lasten op schrift gesteld. Het bestuur heeft haar goedkeuring aan de jaarrekening van 2020 gegeven.

Sponsoractiviteiten

- sept, collecte Handicap.nl

Het bestuur heeft diverse overleggen gevoerd met de gemeente over een Sport Akkoord. Dit heeft geresulteerd in een beweegplan voor bewoners van de Olmen en een sponsoring vanuit het Sport Akkoord voor 1 jaar. Bewoners sporten 1 keer per week onder leiding van een sportcoach in de sportzaal van Jan Ligthart aan de Brinklaan.

Hilversum, 30 november 2022

De directie:

3. JAARREKENING

3.1 Balans per 31 december 2021

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Machines en installaties	7.730		-	
Inventaris	672		-	
Vervoermiddelen	33.946		-	
		42.348		-
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Overige vorderingen	48.338		106.586	
		48.338		106.586
<i>Liquide middelen</i>		234.071		170.861
Totaal activazijde		<u>324.757</u>		<u>277.447</u>

3.1 Balans per 31 december 2021

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Overige reserves	<u>308.954</u>	308.954	<u>260.472</u>	260.472
Kortlopende schulden				
Overige schulden	<u>15.803</u>	15.803	<u>16.975</u>	16.975
Totaal passivazijde		<u><u>324.757</u></u>		<u><u>277.447</u></u>

3.2 Winst- en verliesrekening over 2021

	2021		2020	
	€	€	€	€
Netto-omzet		182.054		240.774
Inkoopwaarde van de omzet		-95.913		-90.748
Bruto bedrijfsresultaat		<u>277.967</u>		<u>331.522</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa	6.590		-	
Huisvestingskosten	188.586		167.412	
Autokosten	8.367		6.031	
Kantoorkosten	16.053		17.338	
Algemene kosten	9.437		14.808	
Som der kosten		<u>229.033</u>		<u>205.589</u>
Bedrijfsresultaat		<u>48.934</u>		<u>125.933</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	-452		-223	
Som der financiële baten en lasten		<u>-452</u>		<u>-223</u>
Resultaat		<u><u>48.482</u></u>		<u><u>125.710</u></u>

3.3 Kasstroomoverzicht over 2021

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021		2020	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		48.934		125.933
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	6.590		-	
		6.590		-
Verandering in werkkapitaal:				
Vorderingen	58.248		-37.453	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	-1.172		-1.572	
		57.076		-39.025
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		112.600		86.908
Rentelasten en soortgelijke kosten	-452		-223	
		-452		-223
Kasstroom uit operationele activiteiten		112.148		86.685
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	-48.938		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-48.938		-
Mutatie geldmiddelen		63.210		86.685
Toelichting op de geldmiddelen				
Stand per 1 januari		170.861		84.176
Mutatie geldmiddelen		63.210		86.685
Stand per 31 december		234.071		170.861

3.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Woongroep Bussum, statutair gevestigd te Gooise Meren, bestaan voornamelijk uit:

Het beheren en in standhouden van één of meer woonvoorzieningen voor mensen met een beperking en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Woongroep Bussum, statutair gevestigd te Gooise Meren is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 62911120.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord.

De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

3.4 Toelichting op de jaarrekening

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

3.4 Toelichting op de jaarrekening

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

3.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Machines en installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal 2021
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	-	18.511	-	35.894
Cumulatieve afschrijvingen	-	-18.511	-	-35.894
Boekwaarde per 1 januari	-	-	-	-
Investeringen	8.282	720	39.936	48.938
Afschrijvingen	-552	-48	-5.990	-6.590
Mutaties 2021	7.730	672	33.946	42.348
Aanschafwaarde	8.282	19.231	39.936	84.832
Cumulatieve afschrijvingen	-552	-18.559	-5.990	-42.484
Boekwaarde per 31 december	7.730	672	33.946	42.348

Machines en installaties	20 %
Inventaris	20 %
Inrichting	20 %

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overige vorderingen		
Waarborgsom	5.500	5.500
Nog te ontvangen bedragen	26.369	85.047
Vooruitbetaalde huur	16.469	16.039
	48.338	106.586
Liquide middelen		
Rekening courant ING Bank	63.377	23.855
Rekening courant ING Bank t.b.v. eetgeld	5.152	6.327
Spaarrekening ING Bank	165.542	140.679
	234.071	170.861

3.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	260.472	134.762
Uit voorstel resultaatbestemming	48.482	125.710
Stand per 31 december	<u>308.954</u>	<u>260.472</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

Overige schulden

Nog te besteden eetgeld	<u>15.803</u>	<u>16.975</u>
-------------------------	---------------	---------------

3.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2021	2020
	€	€
Netto-omzet		
Huuropbrengsten	171.416	173.603
Omzet sponsoring eenmalig	2.950	53.941
Ouderbijdrage	500	5.250
Sponsoring	4.833	5.617
Omzet Club van 50	2.050	2.150
Maandelijkse ondersteuning	240	240
Omzet sponsorkliks	65	153
Eetgeld	-	-180
	<u>182.054</u>	<u>240.774</u>
Inkoopwaarde van de omzet		
Wooninitiatief Amerpoort	-98.113	-98.113
Kosten zorgsysteem	2.200	7.365
	<u>-95.913</u>	<u>-90.748</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Machines en installaties	552	-
Inventaris	48	-
Vervoermiddelen	5.990	-
	<u>6.590</u>	<u>-</u>
Huisvestingskosten		
Huur Olmenlaan	199.951	193.223
Gas, water en elektra	8.733	12.694
Onderhoudskosten pand	8.515	5.823
Servicekosten	2.484	698
Milieu- en afvoerkosten	-2.353	-3.975
	<u>217.330</u>	<u>208.463</u>
Wooninitiatief Amerpoort t.b.v. algemene ruimtes	-26.369	-38.301
Bijdrage parkeerplaats	-2.375	-2.750
	<u>188.586</u>	<u>167.412</u>
Autokosten		
Verzekering	4.545	2.361
Motorrijtuigenbelasting	3.406	2.087
Onderhoudskosten	416	1.583
	<u>8.367</u>	<u>6.031</u>

3.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2021	2020
	€	€
Kantoorkosten		
Telecommunicatie	1.511	1.511
Kosten automatisering	12.500	15.392
Contributies en abonnementen	2.042	435
	<u>16.053</u>	<u>17.338</u>
Algemene kosten		
Advieskosten	174	7.192
Administratiekosten	3.630	3.630
Zakelijke verzekeringen	1.899	2.326
Algemene kosten	3.734	1.660
	<u>9.437</u>	<u>14.808</u>
Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rentelast rekening courant banken	138	-
Bankkosten en provisie	314	223
	<u>452</u>	<u>223</u>